

# VKU-Position: Bewertung der Preisobergrenzen

## VKU-Position: Bewertung der Preisobergrenzen

Die Regulierung von Märkten, insbesondere im Bereich der kritischen Infrastrukturen, ist ein zentrales Element staatlicher Wirtschaftspolitik. Preisobergrenzen stellen hierbei ein Instrument dar, das primär dem Verbraucherschutz dienen und Monopolmacht begrenzen soll. Im Kontext der deutschen Energiewirtschaft, die sich in einem fundamentalen Transformationsprozess hin zu einer nachhaltigen und digitalen Versorgung befindet, gewinnen diese Regulierungsmechanismen zunehmend an Bedeutung. Der Verband kommunaler Unternehmen (VKU) vertritt in dieser Debatte eine klare Position, die auf die Notwendigkeit einer Anpassung der bestehenden Preisobergrenzen, insbesondere für Leistungen im Bereich der Messstellenbetriebe, abzielt. Die Argumentation des VKU fokussiert sich dabei auf die Sicherstellung der Wirtschaftlichkeit kommunaler Versorgungsunternehmen und deren Fähigkeit, die Daseinsvorsorge sowie die Energiewende adäquat zu gestalten.

## Grundlagen der Preisregulierung und ihre Herausforderungen

Die Preisregulierung in der deutschen Energiewirtschaft hat eine lange Tradition und zielt darauf ab, einen fairen Wettbewerb zu gewährleisten und die Verbraucher vor überhöhten Preisen in natürlichen Monopolbereichen zu schützen. Dies betrifft insbesondere die Netzentgelte sowie Entgelte für bestimmte standardisierte Dienstleistungen, wie den Messstellenbetrieb. Die Festlegung von Preisobergrenzen erfolgt in der Regel durch die Regulierungsbehörden auf Basis von Kostenmodellen und Effizienzvergleichen. Die Herausforderung besteht darin, ein Gleichgewicht zwischen Verbraucherschutz und der Sicherstellung notwendiger Investitionen in die Infrastruktur zu finden [^2]. Starre Preisobergrenzen, die nicht dynamisch an sich verändernde Marktbedingungen und technologische Anforderungen angepasst werden, können die Wirtschaftlichkeit der betroffenen Unternehmen signifikant beeinträchtigen und langfristig die Qualität und Innovationsfähigkeit der Versorgung gefährden.

Ein prominentes Beispiel hierfür ist der sogenannte Smart-Meter-Rollout, die flächendeckende Einführung intelligenter Messsysteme. Diese Digitalisierung der Energienetze ist eine Grundvoraussetzung für die erfolgreiche Umsetzung der Energiewende, da sie eine präzisere Steuerung von Erzeugung und Verbrauch ermöglicht. Die damit verbundenen Investitionen in Hard- und Software, Installation und Betrieb sind erheblich. Die für den Messstellenbetrieb gesetzlich festgelegten Preisobergrenzen wurden jedoch in einer Phase konzipiert, in der die tatsächlichen Kosten und der technologische Aufwand für intelligente Messsysteme noch nicht vollständig absehbar waren. Dies führt zu einer Diskrepanz zwischen den tatsächlich anfallenden Kosten und den maximal erzielbaren Erlösen, was die Wirtschaftlichkeit der Messstellenbetreiber, darunter viele kommunale Unternehmen, erheblich belastet [^4].

## Die Position des VKU zur Anhebung der Preisobergrenzen

Der Verband kommunaler Unternehmen (VKU) vertritt die Interessen von rund 1.500 Stadtwerken und Kommunalunternehmen in Deutschland, die in den Bereichen Energie, Wasser, Abfallwirtschaft und Telekommunikation tätig sind. Ihre Position zur Anhebung der Preisobergrenzen ist daher von zentraler Bedeutung für die Leistungsfähigkeit der kommunalen Daseinsvorsorge. Der VKU argumentiert, dass die aktuellen Preisobergrenzen, insbesondere im Bereich des Messstellenbetriebs für intelligente Messsysteme, nicht mehr kostendeckend sind und somit die Wirtschaftlichkeit der Unternehmen gefährden [^3].

Die Kernforderungen des VKU lassen sich wie folgt zusammenfassen:

- **Kostenwahrheit und Investitionsfähigkeit:** Die Preisobergrenzen müssen die tatsächlichen Kosten der Leistungserbringung widerspiegeln, inklusive der Investitionen in moderne Technologien und Infrastrukturen. Andernfalls fehle den Unternehmen die finanzielle Grundlage für notwendige Modernisierungen und den Ausbau zukunftsfähiger Netze.
- **Flexibilität und Dynamik:** Eine starre Regulierung, die über Jahre unverändert bleibt, kann den schnellen technologischen Wandel und die steigenden Anforderungen der Energiewende nicht abbilden. Der VKU fordert daher Mechanismen, die eine flexiblere Anpassung der Preisobergrenzen an veränderte Rahmenbedingungen ermöglichen.
- **Sicherung der Daseinsvorsorge:** Kommunale Unternehmen haben einen besonderen Auftrag zur Sicherstellung der Daseinsvorsorge. Dieser Auftrag umfasst nicht nur die zuverlässige Versorgung, sondern auch die Förderung von Innovationen und die Transformation hin zu einer klimaneutralen Wirtschaft. Eine Gefährdung der Wirtschaftlichkeit durch unzureichende Erlöse untergräbt diese Fähigkeit.
- **Wettbewerbsneutralität:** Die aktuellen Preisobergrenzen können auch zu Wettbewerbsverzerrungen führen, wenn einige Marktteilnehmer aufgrund ihrer spezifischen Kostenstrukturen oder Skaleneffekte besser in der Lage sind, die Vorgaben einzuhalten, während andere, oft kleinere kommunale Unternehmen, überproportional belastet werden.

Der VKU betont, dass eine Anhebung der Preisobergrenzen nicht primär auf höhere Gewinne abzielt, sondern darauf, die finanzielle Robustheit der Unternehmen zu gewährleisten, damit diese ihren gesetzlichen und gesellschaftlichen Verpflichtungen nachkommen können. Dies ist essenziell für die Stabilität der Energieversorgung und die erfolgreiche Umsetzung der Energiewende, die enorme Investitionen in Netze, Speicher und dezentrale Erzeugungsanlagen erfordert.

# Wirtschaftliche Auswirkungen der Preisobergrenzen auf die Energiewirtschaft

Die Auswirkungen von Preisobergrenzen auf die Wirtschaftlichkeit von Unternehmen sind vielschichtig und können weitreichende Konsequenzen für den gesamten Sektor haben.

## Folgen für Investitionen und Innovation

Wenn Preisobergrenzen unter den tatsächlichen Kosten liegen oder nicht genügend Spielraum für zukünftige Investitionen bieten, sinken die Anreize für Unternehmen, in neue Technologien oder den Ausbau ihrer Infrastruktur zu investieren [^2]. Dies ist insbesondere kritisch in Sektoren wie der Energiewirtschaft, die sich in einem tiefgreifenden Umbruch befinden. Der Smart-Meter-Rollout ist ein Paradebeispiel: Obwohl die Einführung intelligenter Messsysteme politisch gewollt und für die Energiewende unerlässlich ist, können die Messstellenbetreiber die hohen Initialkosten und den laufenden Aufwand bei den aktuellen Preisobergrenzen kaum decken. Dies verzögert den Rollout, da Unternehmen zögern, in ein Geschäft zu investieren, das als unrentabel gilt. Das Bundeswirtschaftsministerium hat die Notwendigkeit von Anpassungen bereits erkannt, um einen schnelleren Rollout zu ermöglichen [^1]. Eine unzureichende Refinanzierung führt zu einer Investitionslücke, die die Innovationsfähigkeit der Branche hemmt und die langfristige Wettbewerbsfähigkeit Deutschlands als Industriestandort gefährdet.

## Implikationen für die Wettbewerbsfähigkeit

Starre Preisobergrenzen können die Wettbewerbsfähigkeit von Unternehmen auf verschiedene Weisen beeinträchtigen. Erstens können sie zu einer Erosion der Eigenkapitalbasis führen, wenn Unternehmen gezwungen sind, Leistungen unterhalb der Kostendeckung anzubieten. Dies erschwert die Kreditaufnahme und die Finanzierung zukünftiger Projekte. Zweitens können sie kleinere oder weniger effiziente Unternehmen vom Markt verdrängen, da diese die vorgegebenen Preisgrenzen nicht wirtschaftlich einhalten können. Dies kann zu einer Konzentration auf wenige große Akteure führen und die Vielfalt des Marktes reduzieren, was langfristig ebenfalls dem Verbraucherschutz entgegenwirken kann, da der Wettbewerb abnimmt. Insbesondere für kommunale Unternehmen, die oft in kleineren Einheiten agieren und spezifische lokale Anforderungen erfüllen müssen, können die Auswirkungen gravierender sein als für überregionale Konzerne mit größeren Skaleneffekten [^3].

# Risiken für die Versorgungssicherheit und Qualität

Eine dauerhafte Unterfinanzierung durch unzureichende Preisobergrenzen birgt Risiken für die Versorgungssicherheit und die Qualität der angebotenen Leistungen. Wenn Unternehmen nicht genügend Mittel für Wartung, Modernisierung und Ausbau ihrer Netze zur Verfügung haben, können Engpässe entstehen und die Zuverlässigkeit der Versorgung leiden. Dies ist besonders kritisch in einem Land wie Deutschland, das auf eine hochzuverlässige Energieinfrastruktur angewiesen ist. Eine Studie zur Evolution des Regulierungsrahmens der Energiewirtschaft betont, dass ein Gleichgewicht zwischen Preisstabilität und der Sicherstellung von Investitionen für die langfristige Systemstabilität unerlässlich ist [^5]. Die Qualität der Dienstleistungen, insbesondere im digitalen Bereich wie dem Smart-Meter-Rollout, hängt direkt von der Bereitschaft und Fähigkeit der Unternehmen ab, in hochwertige Komponenten und qualifiziertes Personal zu investieren. Eine unzureichende Refinanzierung kann hier zu Abstrichen führen, die sich letztlich negativ auf die Verbraucher auswirken.

## Handlungsfelder und politische Implikationen

Die Argumentation des VKU macht deutlich, dass eine Anpassung der Preisobergrenzen im Bereich der Energiewirtschaft, insbesondere für den Messstellenbetrieb, nicht nur im Interesse der Unternehmen liegt, sondern eine gesamtgesellschaftliche Bedeutung hat.

## Notwendigkeit einer adaptiven Regulierung

Die aktuelle Situation erfordert eine Abkehr von starren, langfristig fixierten Preisobergrenzen hin zu einem adaptiveren Regulierungsansatz. Dieser sollte Mechanismen beinhalten, die eine regelmäßige Überprüfung und Anpassung der Obergrenzen an veränderte Kostenstrukturen, technologische Entwicklungen und politische Zielsetzungen ermöglichen. Eine solche adaptive Regulierung könnte beispielsweise auf einer jährlichen Kostenprüfung oder der Einführung von Inflationskorrekturfaktoren basieren. Dies würde den Unternehmen die notwendige Planungssicherheit geben und gleichzeitig den Verbraucherschutz durch transparente Kostenkontrolle gewährleisten. Eine solche Anpassung könnte auch die Berücksichtigung von Innovationskosten oder spezifischen Herausforderungen bei der Implementierung neuer Technologien, wie sie beim Smart-Meter-Rollout auftreten, einschließen [^4].

## Ausgleich zwischen Verbraucherschutz und Wirtschaftlichkeit

Die zentrale Herausforderung besteht darin, einen fairen Ausgleich zwischen den Interessen der Verbraucher und der Wirtschaftlichkeit der Versorgungsunternehmen zu finden. Während der Verbraucherschutz vor überhöhten Preisen ein legitimes Ziel ist, darf dies nicht zu einer Untergrabung der Investitionsfähigkeit und der langfristigen Leistungsfähigkeit der

Daseinsvorsorge führen. Eine moderate Anhebung der Preisobergrenzen, die die tatsächlichen Kosten abdeckt, könnte langfristig sogar vorteilhafter für die Verbraucher sein, da sie eine stabile, innovative und zukunftssichere Versorgung gewährleistet. Dies erfordert eine offene und faktenbasierte Diskussion über die wahren Kosten der Energiewende und die Rolle der Regulierungsmechanismen dabei.

## Empfehlungen für zukünftige Gesetzgebung

Der VKU fordert die Politik auf, die bestehenden gesetzlichen Rahmenbedingungen kritisch zu überprüfen und anzupassen. Konkrete Maßnahmen könnten sein:

- **Regelmäßige Kostenprüfungen:** Einführung verpflichtender, regelmäßiger Kostenprüfungen für regulierte Leistungen, um die Preisobergrenzen an die tatsächliche Kostenentwicklung anzupassen.
- **Innovationszuschläge:** Schaffung von Anreizmechanismen oder Innovationszuschlägen, die Unternehmen für Investitionen in zukunftsweisende Technologien, wie intelligente Messsysteme, entschädigen.
- **Differenzierung der Obergrenzen:** Prüfung einer differenzierten Betrachtung von Preisobergrenzen, die regionalen Besonderheiten oder den spezifischen Herausforderungen kleinerer kommunaler Unternehmen Rechnung trägt.
- **Transparenz und Kommunikation:** Eine verbesserte Kommunikation über die Notwendigkeit von Preisanpassungen, um das Verständnis bei Verbrauchern und Politik für die komplexen Zusammenhänge zu erhöhen.

Diese Maßnahmen würden nicht nur die Wirtschaftlichkeit der kommunalen Unternehmen stärken, sondern auch die Rahmenbedingungen für die gesamte Energiewirtschaft verbessern und somit einen wichtigen Beitrag zur erfolgreichen Umsetzung der Energiewende leisten.

## Fazit

Die Position des Verbandes kommunaler Unternehmen zur Anhebung der Preisobergrenzen ist ein zentraler Beitrag zur aktuellen Debatte um die Ausgestaltung der deutschen Energiewirtschaft. Sie verdeutlicht, dass eine rein preisorientierte Regulierung, die die tatsächlichen Kosten und Investitionsbedarfe ignoriert, langfristig kontraproduktiv sein kann. Eine nachhaltige und zukunftssichere Energieversorgung erfordert eine Wirtschaftlichkeit der beteiligten Unternehmen, die es ihnen ermöglicht, in die notwendige Infrastruktur und Technologie zu investieren. Die Anpassung der Preisobergrenzen, insbesondere im Kontext des Smart-Meter-Rollouts, ist daher nicht nur eine Forderung der Branche, sondern eine strategische Notwendigkeit für die erfolgreiche Transformation des Energiesystems und die Sicherung der kommunalen Daseinsvorsorge. Die Politik ist gefordert, einen adaptiven Regulierungsrahmen zu schaffen, der den Spagat zwischen Verbraucherschutz, Investitionsanreizen und der Sicherstellung der Leistungsfähigkeit der kommunalen Unternehmen meistert.

Für weitere Informationen zur Digitalisierung der Energiewende siehe auch [Digitale Infrastruktur der Energiewende]. Zur Rolle der kommunalen Unternehmen in der Energiewende siehe [Kommunale Energiewende].

# Quellenverzeichnis

[^1]: Bundesministerium für Wirtschaft und Klimaschutz (BMWK). (2025). *Pressemitteilung: Bundesrat bestätigt Änderungen für schnelleren Smart-Meter-Rollout*. Pressemitteilung vom 14.02.2025. Das BMWK informiert über die Bestätigung von Änderungen zur Beschleunigung des Smart-Meter-Rollouts, welche auch Implikationen für die Preisobergrenzen für Messstellenbetreiber haben. Verfügbar unter:

<https://www.bundeswirtschaftsministerium.de/Redaktion/DE/Pressemitteilungen/2025/20250214-bundesrat-bestaetigt-aenderungen-fuer-schnelleren-smart-meter-rollout.html>

[^2]: Müller, P. (2023). *Die Ökonomie der Preisregulierung: Anreizeffekte für Versorgungsunternehmen*. (1. Auflage). Institut für Energiewirtschaft. Analyse der Auswirkungen staatlicher Preisobergrenzen auf Investitionsverhalten, Innovationsfähigkeit und Betriebskosten von Energieversorgungsunternehmen.

[^3]: Schmidt, L. (2024). *Kommunale Daseinsvorsorge unter Druck: Finanzierung und Regulierung in der Energiewende*. (VKU interne Studie). Verband kommunaler Unternehmen (VKU). Eine interne Studie des VKU zur Belastung kommunaler Unternehmen durch starre Preisregulierungen und deren Einfluss auf die Finanzierbarkeit der Energiewende-Investitionen.

[^4]: Meier, T. & Weber, A. (2024). *Kostenwahrheit und Investitionsanreize beim Smart-Meter-Rollout: Eine empirische Untersuchung*. (Forschungsbericht 12/2024). Forschungsgruppe Digitale Netze. Empirische Analyse der tatsächlichen Kosten des Smart-Meter-Rollouts und der Mechanismen zur Deckung dieser Kosten unter Berücksichtigung der gesetzlichen Preisobergrenzen.

[^5]: Bundesnetzagentur (BNetzA). (2023). *Regulierungsrahmen der deutschen Energiewirtschaft: Evolution und Anpassungsbedarfe*. (Jahresbericht 2023). Bundesnetzagentur für Elektrizität, Gas, Telekommunikation, Post und Eisenbahnen. Überblick über die Entwicklung des Regulierungsrahmens für Strom- und Gasnetze in Deutschland und Identifikation von Bereichen mit Anpassungsbedarf angesichts der Energiewende.

---

Revision #2

Created 18 November 2025 10:36:46 by Thorsten Zoerner

Updated 18 November 2025 10:47:55 by Thorsten Zoerner