

Visualisierte Methodik: Sichten, Brücken und Prüfpfade

Visualisierungen sind in diesem Handbuch nicht dekorativ. Sie dienen dazu, die fachliche Mehrschichtigkeit regulierter Finanzplanung schnell vermittelbar zu machen.

Fünf-Sichten-Modell

Sicht	Leitfrage	Typische Rolle	Risiko bei Vermischung
Technik	Warum ist die Maßnahme notwendig?	Asset Management	technische Pflicht wird als wirtschaftliche Rendite gelesen
Wirtschaftsplan	Wann bindet sie Budget und Liquidität?	Controlling	Planbetrag wird als regulatorisch anerkannt gelesen
HGB/Bilanzierung	Was wird aktiviert und abgeschrieben?	Rechnungswesen	Aktivierbarkeit wird pauschal unterstellt
Regulierung	Welche Modellwirkung ist plausibel?	Regulierungsmanagement	EOG-Wirkung wird als Cashflow gelesen
Governance	Was ist entscheidungsreif?	Management/Gremium	Annahmen werden als Fakten beschlossen

Methodische Brücke: eine Maßnahme, mehrere Wahrheiten
TechnikBedarf, Risiko, ZeitpunktHGB / WP
Aktivierung, AfARegulierungEOG, Periodik, LagsFinanzierungNPV, IRR/MIRRGovernance-Lesart
Was ist belegt, was ist Annahme, was ist Auflage, was ist nicht entscheidungsreif?

Prüfpfad einer Maßnahme

Eine Maßnahme durchläuft methodisch sieben Prüfungen: technische Notwendigkeit, Kosten- und Zeitpunktprüfung, Aktivierbarkeit, regulatorische Wirkung, Wirkannahmen und Evidenz, Szenario-

und Finanzierungstest, Governance-Entscheidung. Erst wenn diese Prüfungen dokumentiert sind, ist ein Beschlussvorschlag belastbar.

Ergebnisbrücke

Die Ergebnisbrücke sollte in jeder Vorlage sprachlich sichtbar sein:

1. Investition und aktivierter Anteil erklären Kapitalbindung.
2. Abschreibung und Kapitalkosten erklären regulatorische Modellwirkung.
3. OPEX, Rückbau und Reinvestition erklären wirtschaftliche Cashflow-Abweichungen.
4. Q-/Effizienz-/Risikowirkungen erklären Zusatzbeiträge, bleiben aber evidenzpflichtig.
5. Szenarien erklären Robustheit.
6. Governance-Kategorie erklärt Entscheidungsreife.

Diese Brücke ist der Kern des Handbuchs. Sie erlaubt es, mit wirtschaftswissenschaftlicher Präzision zu rechnen und zugleich regulatorisch vorsichtig zu bleiben.

Navigation: [Inhaltsverzeichnis](#) | [Zurück](#) | [Weiter](#) | [Szenarienrechner](#)

Revision #5

Created 15 July 2026 01:41:00 by Thorsten Zoerner

Updated 15 July 2026 09:55:52 by Thorsten Zoerner